



جامعة قاصدي مرباح - ورقلة - الجزائر
كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير



أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه في علوم التسيير
تخصص مالية المؤسسة

بـعـنـوان:

دور حوكمة المؤسسات في ترشيد القرارات المالية لتحسين الأداء المالي للمؤسسة

- دراسة حالة المجمع الصناعي صيدال في الفترة الزمنية (2008 - 2013) -

من إعداد الطالب:

محمد البشير بن عمر

نوقشت بتاريخ: 2017/01/31

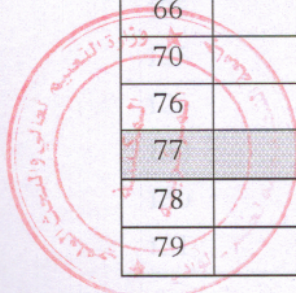
أعضاء لجنة المناقشة السادة:

رئيسا	جامعة ورقلة	أستاذ	محمد زرقون
مقررا	جامعة ورقلة	أستاذ	عبد الغني دادن
مناقشا	جامعة بسكرة	أستاذ	رابح خوني
مناقشا	جامعة الوادي	أستاذ محاضر - أ-	محمد الهادي ضيف الله
مناقشا	جامعة ورقلة	أستاذ محاضر - أ-	أحمد سلامي
مناقشا	جامعة بومرداس	أستاذ محاضر - أ-	بوبكر بدهاش

الموسم الجامعية: 2016 / 2017

الصفحة	الموضوعات
	شكر وتقدير
	الإهداء
	الملخص
I	فهرس المحتويات
x	قائمة الإشكال البيانية
xii	قائمة الجداول
xiv	قائمة المعادلات
i	المقدمة العامة
01	الفصل الأول: الإطار النظري والمفاهيمي لحوكمة المؤسسات
02	تمهيد
03	المبحث الأول: النشأة والتطور التاريخي لحوكمة المؤسسات
03	المطلب الأول: نشأة والتطور حوكمة المؤسسات عبر التاريخ
04	المطلب الثاني: أسباب ودوافع ظهور حوكمة المؤسسات
04	الفرع الأول: أسباب ظهور حوكمة المؤسسات
05	الفرع الثاني: دوافع ظهور حوكمة المؤسسات
06	المطلب الثالث: الأطراف المعنية بالتطبيق السليم لحوكمة المؤسسات
06	الفرع الأول: المساهمون
06	الفرع الثاني: مجلس الإدارة
07	الفرع الثالث: الإدارة
07	الفرع الرابع: أصحاب المصالح
08	المبحث الثاني: ماهية حوكمة المؤسسات
08	المطلب الأول: مفهوم وأهمية وأهداف حوكمة المؤسسات
08	الفرع الأول: مفهوم حوكمة المؤسسات
12	الفرع الثاني: أهمية حوكمة المؤسسات
13	الفرع الثالث: أهداف حوكمة المؤسسات
15	المطلب الثاني: محددات وخصائص وأبعاد حوكمة المؤسسات
15	الفرع الأول: محددات حوكمة المؤسسات
17	الفرع الثاني: خصائص حوكمة المؤسسات
18	الفرع الثالث: أبعاد حوكمة المؤسسات
20	المطلب الثالث: نظم ومجالات وركائز حوكمة المؤسسات
20	الفرع الأول: نظم حوكمة المؤسسات
22	الفرع الثاني: مجالات حوكمة المؤسسات
24	الفرع الثالث: ركائز حوكمة المؤسسات
25	المطلب الرابع: مناطق ومكونات وأسس حوكمة المؤسسات
25	الفرع الأول: مناطق حوكمة المؤسسات
25	الفرع الثاني: مكونات حوكمة المؤسسات
27	الفرع الثالث: أسس حوكمة المؤسسات

29	المبحث الثالث: المبادئ والمقومات الأساسية وآليات حوكمة المؤسسات
29	المطلب الأول: مبادئ حوكمة المؤسسات
29	الفرع الأول: مبادئ منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
31	الفرع الثاني: معايير لجنة بازل للرقابة العالمية
31	الفرع الثالث: معايير مؤسسة التمويل الدولية
32	المطلب الثاني: المقومات الأساسية لحوكمة المؤسسات
32	الفرع الأول: الإطار القانوني
32	الفرع الثاني: الإطار المؤسسي
33	الفرع الثالث: الإطار التنظيمي
33	الفرع الرابع: روح الانضباط والجد والاجتهاد
33	المطلب الثالث: آليات حوكمة المؤسسات
33	الفرع الأول: الآليات الداخلية لحوكمة المؤسسات
36	الفرع الثاني: الآليات الخارجية لحوكمة المؤسسات
38	المبحث الرابع: نظريات ونماذج ومخرجات حوكمة المؤسسات
38	المطلب الأول: النظريات المفسرة لحوكمة المؤسسات
38	الفرع الأول: نظرية تكاليف التبادل
39	الفرع الثاني: نظرية الوكالة
41	الفرع الثالث: نظرية حقوق الملكية
42	الفرع الرابع: نظرية تكلفة الصفقات
49	الفرع الخامس: نظرية التجذر
44	المطلب الثاني: النماذج الدولية لحوكمة المؤسسات
44	الفرع الأول: النموذج الخارجي لحوكمة المؤسسات
45	الفرع الثاني: النموذج الداخلي لحوكمة المؤسسات
48	المطلب الثالث: مخرجات حوكمة المؤسسات
48	الفرع الأول: المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات
52	الفرع الثاني: التنمية المستدامة
54	الفرع الثالث: مكافحة الفساد
57	المبحث الخامس: الإطار الميداني لتفعيل حوكمة المؤسسات والتجارب الدولية
57	المطلب الأول: الإطار الميداني لتفعيل حوكمة المؤسسات
57	الفرع الأول: المواثيق الوطنية
64	الفرع الثاني: أولى التقارير المقدمة لتعزيز حوكمة المؤسسات
66	المطلب الثاني: التجارب الدولية لحوكمة المؤسسات
66	الفرع الأول: التجارب الدولية لحوكمة المؤسسات في دول أوروبا وأمريكا
70	الفرع الثاني: التجارب الدولية لحوكمة المؤسسات في الدول العربية
76	خلاصة الفصل الأول
77	الفصل الثاني: إسهامات حوكمة المؤسسات في ترشيد القرارات المالية للمؤسسة
78	تمهيد
79	المبحث الأول: مدخل للقرارات في المؤسسة



79	المطلب الأول: مفهوم وأنواع القرار في المؤسسة
79	الفرع الأول: المفاهيم النظرية للقرار
81	الفرع الثاني: أنواع القرارات
85	المطلب الثاني: مراحل ونماذج صنع القرار في المؤسسة
85	الفرع الأول: مراحل صنع القرار
87	الفرع الثاني: نماذج صنع القرار
93	المطلب الثالث: مناهج و صفات نظرية القرار في المؤسسة
93	الفرع الأول: مناهج نظرية القرار في المؤسسة
94	الفرع الثاني: صفات نظرية القرار في المؤسسة
96	المبحث الثاني: القرارات المالية في المؤسسة
96	المطلب الأول: مفهوم وطبيعة القرارات المالية في المؤسسة
96	الفرع الأول: مفهوم القرارات المالية
98	الفرع الثاني: طبيعة القرار المالي
99	المطلب الثاني: أهداف القرارات المالية في المؤسسة
99	الفرع الأول: هدف تعظيم ربح المؤسسة
99	الفرع الثاني: هدف تعظيم القيمة أو تعظيم ثروة ملاك المؤسسة
100	الفرع الثالث: هدف تعظيم العائد الاجتماعي
101	المطلب الثالث: مراحل صنع القرار المالي ومسؤوليات المدير المالي في المؤسسة
101	الفرع الأول: مراحل صنع القرار المالي
102	الفرع الثاني: مسؤوليات المدير المالي لاتخاذ القرارات المالية
103	المطلب الرابع: أنواع القرارات المالية في المؤسسة
103	الفرع الأول: القرارات الاستثمارية
108	الفرع الثاني: القرارات التمويلية
113	الفرع الثالث: قرارات توزيع الأرباح
116	المبحث الثالث: ماهية اتخاذ القرارات في المؤسسة
116	المطلب الأول: التطور التاريخي والمفاهيم المختلفة لاتخاذ القرارات في المؤسسة
116	الفرع الأول: التطور التاريخي لاتخاذ القرارات عبر المدارس الفكرية
118	الفرع الأول: المفاهيم المختلفة لاتخاذ القرارات
119	المطلب الثاني: أهمية اتخاذ القرارات في المؤسسة (عناصره، أنواعه، مراحلها)
119	الفرع الأول: أهمية اتخاذ القرارات
121	الفرع الثاني: عناصر اتخاذ القرارات
122	الفرع الثالث: أنواعه ومراحل اتخاذ القرارات
125	المطلب الثالث: خطوات اتخاذ القرارات في المؤسسة (نظرياته، وحالاته)
125	الفرع الأول: خطوات اتخاذ القرارات
126	الفرع الثاني: نظريات وحالات اتخاذ القرارات
130	المطلب الرابع: أنماط ومسؤوليات و صفات اتخاذ القرارات في المؤسسة
130	الفرع الأول: الأنماط العامة لاتخاذ القرارات
131	الفرع الثاني: مسؤوليات و صفات اتخاذ القرارات

132	البحث الرابع: الأساليب المساعدة و العوامل المؤثرة في اتخاذ القرارات في المؤسسة
132	المطلب الأول: الأساليب التقليدية المساعدة في اتخاذ القرارات
135	المطلب الثاني: الأساليب العلمية والكمية المساعدة في اتخاذ القرارات
138	المطلب الثالث: العوامل المؤثرة في اتخاذ القرارات
142	البحث الخامس: فعالية مبادئ حوكمة المؤسسات في ترشيد القرارات المالية في المؤسسة
142	المطلب الأول: فعالية مسؤولية مجلس الإدارة في ترشيد القرار المالي
143	المطلب الثاني: فعالية حقوق المساهمين في ترشيد القرار المالي
145	المطلب الثالث: فعالية أصحاب المصالح في ترشيد القرار المالي
146	المطلب الرابع: فعالية الإفصاح والشفافية في ترشيد القرار المالي
148	خلاصة الفصل الثاني
149	الفصل الثالث: انعكاسات حوكمة المؤسسات على تحسين الأداء المالي في المؤسسة
150	تمهيد
151	المبحث الأول: مفاهيم أساسية حول أداء المؤسسة
151	المطلب الأول: مفهوم الأداء وأنواعه في المؤسسة
151	الفرع الأول: مفهوم الأداء
155	الفرع الثاني: أنواع الأداء
160	المطلب الثاني: أبعاد ومكونات الأداء في المؤسسة
160	الفرع الأول: أبعاد الأداء
161	الفرع الثاني: مكونات الأداء
162	المطلب الثالث: مستويات ومقومات ومجالات الأداء في المؤسسة
162	الفرع الأول: مستويات الأداء
163	الفرع الثاني: مقومات الأداء الجيد
164	الفرع الثالث: مجالات الأداء
165	المطلب الرابع: المحددات والعوامل المؤثرة على الأداء في المؤسسة
165	الفرع الأول: محددات الأداء
167	الفرع الثاني: العوامل المؤثرة على الأداء
169	المبحث الثاني: الأسس النظرية لتقييم الأداء في المؤسسة
169	المطلب الأول: مفاهيم حول تقييم أداء المؤسسة (مفهوم وأهمية وأهداف ووظائف وأقسام)
169	الفرع الأول: مفهوم تقييم الأداء
171	الفرع الثاني: أهمية تقييم الأداء بالنسبة لجميع مستويات المؤسسة
173	الفرع الثالث: أهداف تقييم الأداء
174	الفرع الرابع: وظائف تقييم الأداء
175	الفرع الخامس: أقسام تقييم الأداء
177	المطلب الثاني: مجالات وخطوات ومقومات ومستويات تقييم أداء المؤسسة
177	الفرع الأول: مجالات تقييم الأداء
178	الفرع الثاني: خطوات تقييم الأداء
180	الفرع الثالث: مقومات تقييم الأداء
181	الفرع الرابع: مستويات تقييم الأداء

182	المطلب الثالث: عناصر ومراحل ومعايير تقييم أداء المؤسسة
182	الفرع الأول: عناصر تقييم الأداء
183	الفرع الثاني: مراحل تقييم الأداء
185	الفرع الثالث: معايير تقييم الأداء
187	المبحث الثالث: المعايير المستخدمة في عملية تقييم الأداء في المؤسسة
187	المطلب الأول: أسس وأدوات تقييم الأداء في المؤسسة
187	الفرع الأول: أسس تقييم الأداء
189	الفرع الثاني: أدوات تقييم الأداء
194	المطلب الثاني: نماذج ومؤشرات قياس وتقييم الأداء في المؤسسة
194	الفرع الأول: نماذج قياس وتقييم الأداء
197	الفرع الثاني: مؤشرات قياس تقييم الأداء
200	المطلب الثالث: أساليب قياس وتقييم أداء المؤسسة
200	الفرع الأول: الأساليب التقليدية
201	الفرع الثاني: الأساليب الحديثة
203	المطلب الرابع: عمليات تحسين أداء المؤسسة
203	الفرع الأول: مفهوم ودوافع تحسين الأداء
208	الفرع الثاني: مداخل تحسين الأداء
212	المبحث الرابع: ماهية الأداء المالي في المؤسسة
212	المطلب الأول: مفاهيم حول الأداء المالي في المؤسسة
212	الفرع الأول: مفهوم الأداء المالي
216	المطلب الثاني: مراحل وأدوات الأداء المالي في المؤسسة
216	الفرع الأول: مراحل الأداء المالي
216	الفرع الثاني: أدوات تقييم الأداء المالي في الشركات المساهمة
219	المطلب الثالث: معايير ومؤشرات الأداء المالي في المؤسسة
219	الفرع الأول: معايير الأداء المالي
220	الفرع الثاني: مؤشرات الأداء المالي
227	المبحث الخامس: فاعلية حوكمة المؤسسات في تحسين الأداء المالي للمؤسسة
227	المطلب الأول: علاقة حوكمة المؤسسات بتحسين الأداء المالي
227	الفرع الأول: مقاييس إدارة الأداء
228	الفرع الثاني: دور المسير في حوكمة المؤسسات وانعكاسها على الأداء المالي
230	المطلب الثاني: قنوات وأسباب تفسير الروابط بين حوكمة المؤسسات والأداء المالي
230	الفرع الأول: قنوات حوكمة المؤسسات المؤثرة على الأداء المالي
232	الفرع الثاني: أسباب تفسير وجود الروابط بين حوكمة المؤسسات والأداء المالي
233	المطلب الثالث: آليات حوكمة المؤسسات وإسهامها في تحسين الأداء المالي
233	الفرع الأول: الآليات الداخلية
234	الفرع الثاني: الآليات الخارجية
236	خلاصة الفصل الثالث
237	الفصل الرابع: الدراسة التطبيقية للمجمع الصناعي صيدال خلال السنوات (2008-2013)

238	تمهيد
239	المبحث الأول: الإطار النظري حول المجمع الصناعي صيدال
239	المطلب الأول: النشأة والتطور التاريخي لمجمع الصناعي صيدال
239	المطلب الأول: النشأة والتطور التاريخي لمجمع صيدال (مفهومه، وأبعاده، ومهامه)
239	الفرع الأول: النشأة والتطور التاريخي لمجمع صيدال
241	الفرع الثاني: مفهوم مجمع صيدال (أبعاده، ومهامه)
243	المطلب الثاني: أهداف وأهمية وآفاق مجمع صيدال
243	الفرع الأول: أهداف الإستراتيجية لمجمع صيدال
244	الفرع الثاني: الأهمية الاقتصادية لمجمع صيدال
244	الفرع الثالث: آفاق مجمع صيدال
246	المطلب الثالث: الهيكل التنظيمي لمجمع صيدال (مصانعه ومراكزه)
246	الفرع الأول: الهيكل التنظيمي لمجمع صيدال
248	الفرع الثاني: مصانع الإنتاج لمجمع صيدال
249	الفرع الثالث: مراكز توزيع مجمع صيدال وفروعه
250	المطلب الرابع: عقود الشراكة وتحليل تطور نشاط المجمع الصناعي صيدال
250	الفرع الأول: عقود الشراكة المبرمة مع مجمع صيدال
252	الفرع الثاني: تحليل تطور نشاط مجمع صيدال
260	المبحث الثاني: تحليل مؤشرات الأداء المالي في مجمع صيدال قبل تطبيق مبادئ حوكمة المؤسسات خلال السنتين (2008-2009)
260	المطلب الأول: دراسة التوازن المالي في مجمع صيدال خلال السنتين (2008-2009)
260	الفرع الأول: الدراسة التحليلية الساكنة
264	الفرع الثاني: الدراسة الديناميكية للتوازن المالي
265	المطلب الثاني: تحليل المردوديات في مجمع صيدال خلال السنتين (2008-2009)
265	الفرع الأول: تحليل باستخدام معدل المردودية الاقتصادية
266	الفرع الثاني: تحليل باستخدام معدل المردودية المالية
267	المطلب الثالث: تحليل النسب المالية في مجمع صيدال خلال السنتين (2008-2009)
267	الفرع الأول: تحليل باستخدام نسبة السيولة والربحية في المجمع
268	الفرع الثاني: تحليل باستخدام مؤشر المديونية ومؤشرات التشغيلية في المجمع
270	المبحث الثالث: واقع تطبيق مبادئ حوكمة المؤسسات في المجمع باستخدام طريقة الاستبيان لسنة 2010
270	المطلب الأول: الطرق والإجراءات المتبعة في إعداد الاستبيان
270	الفرع الأول: الطريقة المتبعة في دراسة الاستبيان
274	الفرع الثاني: النموذج المقترح للدراسة
275	المطلب الثاني: الأساليب الإحصائية المستخدمة في دراسة الاستبيان
275	الفرع الأول: الأساليب المستعملة في الدراسة
276	الفرع الثاني: اختبار ثبات الاستبيان بطريقة ألفا كرونباخ (α)
276	المطلب الثالث: تحليل البيانات الشخصية والوصفية لأفراد العينة (التحليل الديمغرافي)
276	الفرع الأول: التحليل الوصفي لأفراد العينة حسب (الجنس، والعمر، والفئة الوظيفية)
279	الفرع الثاني: التحليل الوصفي لأفراد العينة حسب (المؤهل العلمي، والخبرة المهنية)

282	المطلب الرابع: تحليل نتائج الاستبيان
282	الفرع الأول: تحليل الفرضيات
286	الفرع الثاني: تحليل العلاقة الارتباطية بين متغيرات الدراسة
288	المبحث الرابع: تحليل مؤشرات الأداء المالي في مجمع صيدال بعد تطبيق مبادئ حوكمة المؤسسات خلال السنوات (2010-2013)
288	المطلب الأول: دراسة التوازن المالي في مجمع صيدال خلال السنوات (2010 - 2013)
288	الفرع الأول: الدراسة التحليلية الساكنة
292	الفرع الثاني: الدراسة الديناميكية للتوازن المالي
294	المطلب الثاني: تحليل المردودية في مجمع صيدال خلال السنوات (2010 - 2013)
294	الفرع الأول: تحليل المردودية الاقتصادية
295	الفرع الثاني: تحليل المردودية المالية
296	المطلب الثالث: تحليل النسب المالية في مجمع صيدال خلال السنوات (2010 - 2013)
296	الفرع الأول: تحليل نسبة السيولة والربحية في مجمع صيدال خلال السنوات (2010 - 2013)
297	الفرع الثاني: تحليل مؤشر المديونية ومؤشر التشغيلية في مجمع صيدال خلال السنوات (2010 - 2013)
300	الفرع الثالث: مقارنة مستوى تحسن مؤشرات الأداء المالي في مجمع صيدال قبل وبعد تطبيق مبادئ حوكمة المؤسسات خلال السنوات (2008 - 2013)
302	خلاصة الفصل الرابع
303	الخاتمة العامة
310	قائمة المراجع
323	قائمة الملاحق